

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHAN LÂM THAO

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHAI THÁC
CÔNG TRÌNH THỦY LỢI TẠI CÔNG TY TNHH
MỘT THÀNH VIÊN KHAI THÁC THỦY LỢI
THÁI NGUYÊN**

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG
NGÀNH: QUẢN LÝ KINH TẾ

THÁI NGUYÊN - 2019

ĐẠI HỌC THÁI NGUYÊN
TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ VÀ QUẢN TRỊ KINH DOANH

PHAN LÂM THAO

**HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHAI THÁC
CÔNG TRÌNH THỦY LỢI TẠI CÔNG TY TNHH
MỘT THÀNH VIÊN KHAI THÁC THỦY LỢI
THÁI NGUYÊN**

Ngành: Quản lý kinh tế

Mã số: 8.34.04.10

LUẬN VĂN THẠC SĨ THEO ĐỊNH HƯỚNG ỨNG DỤNG

Người hướng dẫn khoa học: PGS.TS. Nguyễn Khánh Doanh

THÁI NGUYÊN - 2019

LỜI CAM ĐOAN

Tôi xin cam đoan đây là công trình nghiên cứu khoa học của riêng tôi. Các số liệu trích dẫn có nguồn gốc rõ ràng, kết quả nghiên cứu nêu trong luận văn là trung thực và chưa được công bố trong bất kỳ công trình nào khác.

Thái Nguyên,, tháng 07 năm 2019

Tác giả

Phan Lâm Thao

LỜI CẢM ƠN

Trong suốt thời gian học tập, nghiên cứu và hoàn thành luận văn, tôi đã nhận được sự hướng dẫn, chỉ bảo tận tình của các thầy cô giáo, sự giúp đỡ, động viên của bạn bè, đồng nghiệp và gia đình.

Tôi xin bày tỏ lòng biết ơn chân thành tới các thầy giáo, cô giáo học viên trường Đại học kinh tế và quản trị kinh doanh Thái Nguyên và đặc biệt là thầy giáo PGS- TS Nguyễn Khánh Doanh đã tận tình hướng dẫn và giúp đỡ tôi trong suốt quá trình thực hiện đề tài từ khi xây dựng đề cương, thảo luận đến khi hoàn thành. Xin cảm ơn các đồng chí lãnh đạo Đảng ủy, chính quyền công ty TNHH một thành viên khai thác thủy lợi Thái Nguyên đã tạo điều kiện thuận lợi để tôi hoàn thành nhiệm vụ học tập trong thời gian qua và giúp tôi hoàn thành đề án này.

Xin chân thành cảm ơn gia đình, người thân, bạn bè, đồng nghiệp đã tạo mọi điều kiện thuận lợi và giúp đỡ tôi về mọi mặt, động viên khuyến khích tôi hoàn thành luận văn./.

Thái Nguyên,, tháng 07 năm 2019

Tác giả

Phan Lâm Thao

MỤC LỤC

LỜI CAM ĐOAN.....	i
LỜI CẢM ƠN.....	ii
MỤC LỤC.....	iii
DANH MỤC CÁC BẢNG.....	vii
DANH MỤC CÁC HÌNH.....	viii
DANH MỤC CÁC HỘP.....	viii
DANH MỤC CÁC TỪ VIẾT TẮT.....	ix
MỞ ĐẦU	1
1. Tính cấp thiết của đề tài	1
2. Mục tiêu nghiên cứu.....	3
2.1. Mục tiêu chung.....	3
2.2. Mục tiêu cụ thể.....	3
3. Đối tượng và phạm vi nghiên cứu.....	3
3.1. Đối tượng nghiên cứu.....	3
3.2. Phạm vi nghiên cứu.....	4
4. Đóng góp của luận văn.....	4
5. Kết cấu luận văn.....	5
CHƯƠNG 1 CƠ SỞ LÝ LUẬN VÀ THỰC TIỄN VỀ QUẢN LÝ	
KHAI THÁC CÔNG TRÌNH THỦY LỢI.....	6
1.1. Cơ sở lý luận về quản lý khai thác công trình thủy lợi	6
1.1.1. Một số khái niệm.....	6
1.1.2. Phân loại và nguyên tắc quản lý công trình thủy lợi.....	9
1.1.3. Nội dung quản lý khai thác công trình thủy lợi	15
1.1.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý khai thác công trình thủy lợi	26
1.2. Cơ sở thực tiễn về quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	31
1.2.1. Kinh nghiệm quản lý công trình thủy lợi ở một số địa phương trong nước.....	31

1.2.2. Bài học kinh nghiệm rút ra cho công ty TNHH một thành viên khai thác thủy lợi Thái Nguyên.....	34
CHƯƠNG 2 PHƯƠNG PHÁP NGHIÊN CỨU	36
2.1. Các câu hỏi đặt ra cần nghiên cứu	36
2.2. Phương pháp thu thập	36
2.2.1. Phương pháp thu thập số liệu thứ cấp	36
2.2.2. Phương pháp thu thập số liệu sơ cấp.....	36
2.3. Phương pháp tổng hợp	37
2.4. Phương pháp phân tích.....	38
2.4.1. Phương pháp thống kê mô tả.....	38
2.4.2. Phương pháp so sánh.....	38
2.4.3. Hệ thống chỉ tiêu nghiên cứu	38
CHƯƠNG 3 THỰC TRẠNG CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHAI THÁC CÔNG TRÌNH THỦY LỢI TẠI CÔNG TY TNHH MỘT THÀNH VIÊN KHAI THÁC THỦY LỢI THÁI NGUYÊN	41
3.1. Đặc điểm tỉnh Thái Nguyên	41
3.1.1. Điều kiện tự nhiên tỉnh Thái Nguyên.....	41
3.1.2. Đánh giá về điều kiện tự nhiên:	45
3.1.3. Điều kiện kinh tế xã hội của tỉnh Thái Nguyên	47
3.1.4. Triển vọng phát triển kinh tế - xã hội đến năm 2020:.....	50
3.2. Giới thiệu khái quát về bộ máy tổ chức quản lý khai thác của công ty ...	54
3.2.1. Chức năng nhiệm vụ	55
3.2.2. Cơ cấu tổ chức.....	55
3.3. Thực trạng công tác quản lý công trình thủy lợi tại công ty TNHH một thành viên khai thác thủy lợi Thái Nguyên	57
3.3.1. Đánh giá công tác ban hành các văn bản quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	57
3.3.2. Quản lý, duy tu, bảo dưỡng công trình thủy lợi.....	65

3.3.3. Quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	71
3.3.4. Thanh tra, kiểm tra việc bảo vệ, khai thác công trình thủy lợi	72
3.3.5. Công tác tuyên truyền pháp luật về bảo vệ khai thác công trình thủy lợi	74
3.4. Các yếu tố ảnh hưởng đến quản lý khai thác công trình thủy lợi	76
3.4.1. Nhân tố khách quan.....	76
3.4.2. Nhân tố chủ quan	78
3.5. Đánh giá chung về công tác quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	80
3.5.1. Kết quả đạt được	80
3.5.2. Hạn chế và nguyên nhân	81
CHƯƠNG 4 GIẢI PHÁP HOÀN THIỆN CÔNG TÁC QUẢN LÝ	
KHAI THÁC CÔNG TRÌNH THỦY LỢI TẠI CÔNG TY TNHH	
MỘT THÀNH VIÊN KHAI THÁC THỦY LỢI THÁI NGUYÊN82	
4.1. Định hướng công tác quản lý khai thác công trình thủy lợi	82
4.1.1. Củng cố hệ thống công trình thủy lợi để nâng cao hiệu quả sử dụng nước, đáp ứng yêu cầu đổi mới.....	82
4.1.2. Nâng cao hiệu quả hoạt động của tổ chức quản lý khai thác công trình thủy lợi và nhận thức của người dân	82
4.2. Giải pháp công tác quản lý khai thác công trình thủy lợi	83
4.2.1. Công tác tổ chức quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	83
4.2.2. Nâng cao hiệu quả hoạt động quản lý, khai thác công trình thủy lợi ..	87
4.2.3. Tăng cường nguồn lực cho công tác quản lý khai thác công trình thủy lợi	88
4.2.4. Phát triển và đào tạo nguồn nhân lực và nâng cao năng lực phục vụ công tác quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	91
4.2.5. Tăng cường công tác thanh tra và kiểm tra.....	93
4.2.6. Tăng cường sự tham gia của cộng đồng	93
4.2.7. Tăng cường mức độ kiên cố hóa kênh mương.....	94

4.3. Kiến nghị.....	96
4.3.1. Kiến nghị đối với các cơ quan hữu quan	96
KẾT LUẬN.....	98
TÀI LIỆU THAM KHẢO.....	100
PHỤ LỤC.....	102

DANH MỤC CÁC BẢNG

Bảng 1.1: Phân cấp công trình thủy lợi.....	14
Bảng 1.2: Mức thu thủy lợi phí và miễn thủy lợi phí đối với cây lúa.....	18
Bảng 2.1: Tình hình phân bổ mẫu phiếu điều tra và phỏng vấn.....	37
Bảng 3.1: Bảng đội ngũ cán bộ, công nhân viên người lao động của công ty.....	57
Bảng 3.2: Các văn bản pháp luật về thủy lợi	58
Bảng 3.3: Ý kiến đánh giá đối với các văn bản pháp luật về thủy lợi	59
Bảng 3.4: Mức thu thủy lợi phí với đất trồng lúa trên địa bàn tỉnh Thái Nguyên theo quyết định số 1050a/2018/QĐ-BTC, ngày 30/6/2018 của Bộ Tài chính.....	61
Bảng 3.5: Biểu diện tích tưới công ty được cấp bù, miễn thu thủy lợi phí giai đoạn 2016-2018	62
Bảng 3.6: Thống kê địa bàn công ty quản lý công trình.....	65
Bảng 3.7: Kinh phí sửa chữa cải tạo, duy tu bảo dưỡng các công trình thủy lợi trên địa bàn tỉnh từ 2016 -2018	66
Bảng 3.8: Tình hình nạo vét kênh mương giai đoạn 2016 -2018	67
Bảng 3.9: Tình hình nạo vét kênh mương giai đoạn 2016 - 2018	68
Bảng 3.10: Hiệu quả của việc kiên cố hóa kênh mương tại xã Vạn Phái Phở Yên.....	69
Bảng 3.11: Hiệu quả của việc kiên cố hóa kênh mương tại xã Thành Công, Thị xã Phở Yên.....	69
Bảng 3.12: Hiệu quả của việc kiên cố hóa kênh mương tại xã Bảo Linh, huyện Định Hóa	70
Bảng 3.13: Hiệu quả của việc kiên cố hóa kênh mương tại xã Việt Cường, huyện Đồng Hỷ	70
Bảng 3.14: Kết quả thực hiện công tác quản lý khai thác 3 năm 2016 - 2018.....	71

Bảng 3.15: Đánh giá công tác thanh kiểm tra.....	73
Bảng 3.16: Đánh giá về công tác tuyên truyền.....	75

DANH MỤC CÁC HÌNH

Hình 3.1: Bản đồ hành chính tỉnh Thái Nguyên.....	44
Hình 3.2: Sơ đồ bộ máy, tổ chức của công ty.....	56

DANH MỤC CÁC HỘP

Hộp 3.1: Ý kiến đối với các văn bản pháp luật về thủy lợi.	60
Hộp 3.2: Ý kiến đối với các văn bản pháp luật về thủy lợi.	63
Hộp 3.3: Ý kiến về tình hình nạo vét kênh mương.....	68
Hộp 3.4: Ý kiến về quản lý khai thác công trình thủy lợi.....	72
Hộp 3.5: Ý kiến về tình hình thanh tra, kiểm tra việc bảo vệ, khai thác công trình thủy lợi.....	74